



# Relation & Brand

**Årsredovisning och Koncernredovisning 2016**

**Relation & Brand AB (publ)**

**556573-6500**

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna  
årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31

## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning, koncernen	5
Balansräkning, koncernen	6
Förändring av eget kapital, koncernen	8
Kassaflödesanalys, koncernen	9
Resultaträkning, moderbolaget	10
Balansräkning, moderbolaget	11
Förändring av eget kapital, moderbolaget	13
Kassaflödesanalys, moderbolaget	14
Tilläggsupplysningar	15

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Relation & Brand AB är verksam inom digital marknadsföring, CRM, analys och strategi.

Verksamheten grundades 1999 och har sedan dess erbjudit tjänster och programvaror till företag och organisationer.

Moderbolagets säte är Stockholm.

### Förväntad framtida utveckling

Bolaget kommer fortsätta att utveckla sitt erbjudande, som inkluderar rådgivning och konceptutveckling, inom digital relationsmarknadsföring. För att kunna möta marknadens efterfrågan på helhetslösningar inom digital kommunikation och kundutveckling kompletteras erbjudandet med bolagets kommunikationsplattform Net Relation Manager.

Fortsatta investeringar i kompetens och systemutveckling kommer att vara fokus i syfte att bibehålla en konkurrenskraftig position på marknaden.

### Koncernen

Flerårsöversikt (tkr)	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	21 919	17 769	12 547	11 550
Rörelseresultat EBITDA	2 879	2 364	1 669	422
Rörelseresultat	470	-42	-931	-5 288
Resultat efter finansiella poster	468	-65	-1 055	-5 454
Balansomslutning	9 057	8 498	10 463	18 161
Soliditet (%)	59	63	55	72
Medeltal anställda	11	9	10	11

Rörelseresultat EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Jämförelsetalen för 2013 har inte omräknats i enlighet med BFNAR 2012:1 vilket kan innebära bristande jämförbarhet.

### Moderbolaget

Flerårsöversikt (tkr)	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	21 919	17 769	12 547	11 550
Rörelseresultat EBITDA	2 132	1 622	738	-751
Rörelseresultat	470	-42	-931	-1 813
Resultat efter finansiella poster	468	-65	-1 056	-1 980
Balansomslutning	8 759	8 324	10 299	17 615
Soliditet (%)	61	64	56	72
Medeltal anställda	11	9	10	11

Rörelseresultat EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Jämförelsetalen för 2013 har inte omräknats i enlighet med BFNAR 2012:1 vilket kan innebära bristande jämförbarhet.

### Personal

Relation & Brand AB följer regelverket i LAS. Åldersstrukturen i bolaget är mellan 25 år - 60 år.

### Ägarförhållanden

	Antal aktier	Procent
Bo Werner	6 980 000	32%
RB-Intressenter AB	5 195 866	24%
Mats Hentzel	2 955 536	14%
Peter Kullgren	2 722 003	12%
Nichlas Spångberg	1 957 408	9%
Övriga aktieägare	2 024 773	9%
Summa antal aktier	21 835 586	

### Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

#### Valutarisk

Koncernen verkar företrädevis nationellt varför den inte utsätts för valutarisker i så stor utsträckning. De valutaexponeringar som företaget utsätts för är framför allt avseende euro. För närvarande är nettoexponeringen i respektive valuta begränsad, koncernen har därför inte som policy att säkra exponeringen. Under perioden har valutakursförändringar endast haft en marginell påverkan på resultatet. Koncernens totala valutakursdifferens uppgår till 0 tkr (3) och redovisas i rörelseresultatet.

#### Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 0 tkr (209).

#### Prisrisk

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig prisrisk avseende aktier klassificerade som finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas. Koncernens innehav av aktier i andra företag uppgår till 5 tkr (5)

#### Kreditrisk

Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av koncernens försäljning kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga.

#### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Likviditetsrisken bedöms som tillämplig balanserad och styrelsen bedömer att det kommer att finnas det kapital som krävs för att möta bolagets åtaganden under verksamhetsåret 2017.

### Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till bolagsstämman förfogande står:

balanserat resultat	4 825 281
årets resultat	-16 874
	<hr/>
	4 808 407

Styrelsen föreslår att:

till aktieägarna utdelas	1 091 780
i ny räkning överföres	3 716 627
	<hr/>
	4 808 407

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 1 091 780 kronor vilket motsvarar 0,05 kronor per aktie. Styrelsen föreslår att avstämningsdagen för utdelning blir den 1 juni 2017. Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamheten så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

OK

## Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	Koncernen	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		21 919	17 769
Övriga rörelseintäkter		60	9
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>21 980</b>	<b>17 778</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4,5	-11 169	-8 450
Personalkostnader	6	-7 932	-6 964
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 409	-2 405
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-21 510</b>	<b>-17 820</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>470</b>	<b>-42</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8	-34
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-2</b>	<b>-23</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>468</b>	<b>-65</b>
Skatt på årets resultat	7	-485	-364
<b>Årets resultat</b>		<b>-17</b>	<b>-429</b>

OK

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utvecklingsutgifter	8	1 342	1 655
Goodwill	9	826	2 477
		<b>2 168</b>	<b>4 132</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	153	30
		<b>153</b>	<b>30</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	5	5
Uppskjutna skattefordringar	13	245	730
		<b>250</b>	<b>735</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 571</b>	<b>4 896</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 958	1 913
Övriga fordringar		259	334
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 723	1 258
		<b>4 940</b>	<b>3 505</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 546</b>	<b>97</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 486</b>	<b>3 602</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 057</b>	<b>8 498</b>

de

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
Aktiekapital		500	1 965
Övrigt tillskjutet kapital		35 209	33 744
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-30 399	-30 382
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		5 310	5 327
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 310</b>	<b>5 327</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	16,17	0	209
Leverantörsskulder		1 406	1 121
Övriga skulder		944	665
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	1 397	1 176
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 747</b>	<b>3 171</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 057</b>	<b>8 498</b>

ak

## Förändring av eget kapital

Koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital Inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2016-01-01	1 965	33 744	-30 382	5 327
Minskning av aktiekapital	-1 465	1 465		0
Årets resultat			-17	-17
<b>Belopp vid årets utgång 2016-12-31</b>	<b>500</b>	<b>35 209</b>	<b>-30 399</b>	<b>5 310</b>

OK



## Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		470	-42
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	2 409	2 405
Erhållen ränta		6	11
Betald ränta		-8	-34
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 877</b>	<b>2 341</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-1 435	-251
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		785	-775
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 227</b>	<b>1 314</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-435	-536
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-134	-21
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-569</b>	<b>-557</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkräkningskredit		-209	-761
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-209</b>	<b>-761</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		97	101
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>1 546</b>	<b>97</b>

ok

## Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	Moderbolaget	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	3	21 919	17 769
Övriga rörelseintäkter		60	9
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>21 980</b>	<b>17 778</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4,5	-11 916	-9 192
Personalkostnader	6	-7 932	-6 964
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 662	-1 663
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-21 510</b>	<b>-17 820</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>470</b>	<b>-42</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8	-34
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-2</b>	<b>-23</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>468</b>	<b>-65</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>468</b>	<b>-65</b>
Skatt på årets resultat	7	-485	-364
<b>Årets resultat</b>		<b>-17</b>	<b>-429</b>

ok

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	9	826	2 477
		<u>826</u>	<u>2 477</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	63	30
		<u>63</u>	<u>30</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	11	100	100
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	5	5
Uppskjutna skattefordringar	13	245	730
		<u>350</u>	<u>835</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 238</b>	<b>3 341</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 958	1 913
Fordringar hos koncernföretag		1 113	1 385
Övriga fordringar		259	334
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 652	1 258
		<u>5 982</u>	<u>4 890</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>1 540</b>	<b>94</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 522</b>	<b>4 984</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8 759</b>	<b>8 324</b>

OK

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		500	1 965
Reservfond		0	1 496
		<u>500</u>	<u>3 462</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		0	3 880
Balanserat resultat		4 825	-1 588
Årets resultat		-17	-429
		<u>4 808</u>	<u>1 864</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 308</b>	<b>5 325</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	16,17	0	209
Leverantörsskulder		1 137	1 000
Övriga skulder		956	651
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	1 358	1 139
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>3 451</u>	<u>2 999</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>8 759</b>	<b>8 324</b>

OK

## Förändring av eget kapital

Moderbolaget

<i>Belopp i tkr</i>	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat Inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets Ingång 2016-01-01	1 965	1 496	3 880	-2 016	5 325
Vinstdisposition enligt årsstämma			-3 880	3 880	0
Minskning av aktiekapital	-1 465			1 465	0
Minskning av reservfond		-1 496		1 496	0
Årets resultat				-17	-17
<b>Belopp vid årets utgång 2016-12-31</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 808</b>	<b>5 308</b>

ok

## Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		470	-42
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	1 662	1 663
Erhållen ränta		6	11
Erlagd ränta		-8	-34
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 130</b>	<b>1 599</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-1 091	-33
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		661	-784
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 699</b>	<b>781</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-44	-21
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-44</b>	<b>-21</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring checkräkningskredit		-209	-761
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-209</b>	<b>-761</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		94	95
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>20</b>	<b>1 540</b>	<b>94</b>

dl

## Tilläggsupplysningar

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

#### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som finns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten eliminerar i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 22%.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets netto tillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period uppgående till 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärvens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen.

Internvinster inom koncernen eliminerar i sin helhet.

#### Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägar tillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

#### Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

#### Egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången,
- avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången,
- det är sannolikt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar,
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Internt utvecklad immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 5 år vilket motiveras av att de kommer att tillföra koncernen värden minst under denna tid.

#### Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Goodwill	10 år
Inventarier	5 år

Goodwill skrivs av på 10 år baserat på bedömningen att det förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid.

#### Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs sig.

#### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

#### Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

#### Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller ansetts per balansdagen vilken för närvarande är 22%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

#### Ersättningar till anställda - pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

alc



## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av balanserade utgifter för utvecklingsarbete, goodwill samt uppskjuten skattefordran.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

### Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2016	2015
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0%	0%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	19%	22%

### Not 4 Leasingavgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<i>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal</i>				
Leasingavgifter, årets kostnad	1 578	1 272	600	623
<i>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:</i>				
Inom ett år	1 450	1 051	600	444
Senare än ett år men inom fem år	1 551	769	1 070	30
Senare än fem år	0	0	0	0
Summa	3 002	1 820	1 670	474

De mest väsentliga hyresavtalen avser hosting av servrar.

### Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<i>Arvoden och kostnadsersättningar</i>				
Mazars SET Revisionsbyrå AB				
Revisionsuppdraget	108	88	108	88
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	31	0	31
Summa	108	119	108	119

### Not 6 Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2016		2015	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<i>Medelantalet anställda</i>				
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	11	7	9	5
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	0	0	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>5</b>
	2016		2015	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
<i>Företagsledningen</i>				
Styrelsen	1	3	0	4
VD och övriga företagsledningen	2	2	2	2

ok

	2016		2015	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
<b>Personalkostnader</b>				
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse och VD	1 130	326	1 065	291
(varav pensionskostnad)	(167)	(41)	(189)	0
Övriga anställda	4 568	1 404	3 871	1 252
(varav pensionskostnad)	(471)	(114)	(283)	0
<b>Dotterföretag</b>				
(varav pensionskostnad)	0	0	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>5 698</b>	<b>1 730</b>	<b>4 936</b>	<b>1 544</b>
(varav pensionskostnad)	(638)	(155)	(472)	(115)

VD har en uppsägningstid på 6 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader.

#### Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Uppskjuten skatt	485	364	485	364
<b>Summa</b>	<b>485</b>	<b>364</b>	<b>485</b>	<b>364</b>
<i>Teoretisk skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	468	-65	468	-65
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	103	-14	103	-14
<i>Avstämning av redovisad skatt</i>				
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	19	15	19	15
Effekt av avskrivning koncernmässig goodwill	363	363	363	363
<b>Summa</b>	<b>485</b>	<b>364</b>	<b>485</b>	<b>364</b>

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 1 112 tkr (3 316). Samtliga underskott löper utan tidsbegränsning. Samtliga underskott har värderats.

#### Not 8 Balanserade utvecklingsutgifter

	Koncernen	
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 757	3 820
Inköp	435	536
Försäljningar och utrangeringar	-2 054	-599
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 137</b>	<b>3 757</b>
Ingående avskrivningar	-2 102	-1 959
Årets avskrivningar	-748	-742
Försäljningar och utrangeringar	2 054	599
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-795</b>	<b>-2 102</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 342</b>	<b>1 655</b>

ok

**Not 9 Goodwill**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 510	16 510	16 510	16 510
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 510	16 510	16 510	16 510
Ingående avskrivningar	-14 034	-12 383	-14 034	-12 383
Årets avskrivningar	-1 651	-1 651	-1 651	-1 651
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 685	-14 034	-15 685	-14 034
<b>Redovisat värde</b>	<b>826</b>	<b>2 477</b>	<b>826</b>	<b>2 477</b>

**Not 10 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	410	429	283	302
Inköp	134	21	44	21
Försäljningar och utrangeringar	-12	-40	-12	-40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	532	410	315	283
Ingående avskrivningar	-381	-408	-253	-281
Årets avskrivningar	-11	-12	-11	-12
Försäljningar och utrangeringar	12	40	12	40
Utgående ackumulerade avskrivningar	-379	-381	-252	-253
<b>Redovisat värde</b>	<b>153</b>	<b>30</b>	<b>63</b>	<b>30</b>

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	Moderbolaget	
					Redovisat värde	
					2016-12-31	2015-12-31
Relation & Brand Products AB	556595-4269	Stockholm	1 000	100%	100	100
					100	100

**Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5	5	5	5
<b>Redovisat värde</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

**Not 13 Uppskjutna skattefordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	730	1 094	730	1 094
Nyttjat under året	-485	-364	-485	-364
<b>Redovisat värde</b>	<b>245</b>	<b>730</b>	<b>245</b>	<b>730</b>

Den uppskjutna skattefordran avser värderat skattemässigt underskottsavdrag. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda försäkring	8	7	8	7
Förutbetalda hyror	48	48	48	48
Övriga förutbetalda kostnader	426	178	355	178
Upplupna intäkter	1 241	1 024	1 241	1 024
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 723</b>	<b>1 258</b>	<b>1 652</b>	<b>1 258</b>

OK

#### Not 15 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 21 835 586 stycken, samtliga av serie B med vardera en röst. Kvotvärdet uppgår till 0,02 kronor per aktie.

#### Not 16 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
<i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	1 500	1 500	1 500	1 500
Spärrade bankmedel	88	88	88	88
<b>Summa</b>	<b>1 588</b>	<b>1 588</b>	<b>1 588</b>	<b>1 588</b>

Koncernen och moderbolaget

Särskilt avtal finns med kreditinstitut avseende beviljad checkkredit på 1,5 MSEK där Relation & Brand AB förbinder sig att inte avyttra aktier i dotterföretag eller iklåda sig ansvar för andra krediter eller finansiella åtaganden utan kreditinstitutets skriftliga medgivande.

#### Not 17 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	1 500	1 500	1 500	1 500
Outnyttjad kredit på balansdagen	-1 500	-1 291	-1 500	-1 291
<b>Utnyttjad kredit på balansdagen</b>	<b>0</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>209</b>

#### Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Personalrelaterade kostnader	347	245	347	245
Övriga upplupna kostnader	537	385	498	348
Förutbetalda intäkter	513	547	513	547
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 397</b>	<b>1 176</b>	<b>1 358</b>	<b>1 139</b>

#### Not 19 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar	2 409	2 405	1 662	1 663
<b>Summa</b>	<b>2 409</b>	<b>2 405</b>	<b>1 662</b>	<b>1 663</b>

#### Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kassa	1	1	1	1
Banktillgodohavanden	1 545	96	1 539	92
<b>Summa likvida medel</b>	<b>1 546</b>	<b>97</b>	<b>1 540</b>	<b>94</b>

#### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

##### Not 21 Transaktioner med närstående

De transaktioner med närstående som skett 2016 redovisas i tabellen nedan. Per balansdagen var skulden till närstående 0 TSEK (0) och fordran 0 TSEK (0). Avsättningar till osäkra fordringar har inte skett.

Namn	Sedan	Roll i RB	Förhållande	Transaktioner
Mats Hentzel - styrelseordförande	2007-03-29	Ägare	Faktura till kundftg	11

OK

## Not 22 Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst


Till bolagsstämmans förfogande står:

balanserad vinst	4 825 281
årets resultat	-16 874
	<hr/>
	4 808 407

Styrelsen föreslår att:

till aktieägarna utdelas	1 091 780
i ny räkning överföres	3 716 627
	<hr/>
	4 808 407

Stockholm den 15/5 2017

  
Mats Hentzel  
Ordförande

  
Michlas Spångberg  
Verkställande direktör

  
Peter Kullgren  
Ledamot

  
Mikael von Ekensteen  
Ledamot

  
Ulrica Matsers  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16/5 2017

Mazars SET Revisionsbyrå AB

  
Annika Larsson  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

### Till bolagsstämman i Relation & Brand AB, Organisationsnummer 556573-6500

#### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

##### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Relation & Brand AB för år 2016. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

##### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna

en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

##### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Relation & Brand AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande

förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

##### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

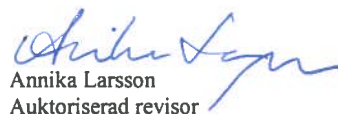
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2017-05-16

Mazars SET Revisionsbyrå AB



Annika Larsson  
Auktoriserad revisor